

# “Minder CO2-uitstoot? Begin bij jezelf!”



Didier Pierre (voorzitter PMC Holding)

**Didier Pierre kwam reeds vijftien jaar geleden in de circulariteit terecht door zijn zoektocht naar minder CO2-uitstoot. Vandaag is zijn aanpak jammer genoeg nog een unicum.**

Didier Pierre is voorzitter van de bedrijvengroep PMC, dat bedrijven ondersteunt in duurzaam beheer en inrichting van kantoren. Zijn drijfveer was van bij het begin zijn impact als ondernemer op het klimaat te verlagen. Alles begon twaalf jaar geleden met de opmaak van een *carbon footprint*.

Een extern bureau begeleidde hem bij het in kaart brengen van de emissies die zijn activiteiten tot gevolg hadden. Pierre liet berekenen welke de gevolgen qua uitstoot waren van alle diensten die zijn bedrijf leverde. In het plan werd ook berekend

---

**“We zijn de enige in deze sector die zo werken. Ik heb nood aan concurrenten die dezelfde weg inslaan.”**

---

welke de vermeden emissies waren. Door meubelen te demonteren en gescheiden aan te bieden bij de afvalverwerker, werd CO2-uitstoot tegengegaan. Dat gold eveneens voor het herstellen van meubelen in plaats van nieuwe te bestellen, wat meer grondstoffen kost. Didier Pierre: “Door alles in kaart te brengen, zijn we nieuwe activiteiten opgestart. We voegden nieuwe diensten toe aan onze waaier van activiteiten. Hoe meer we verduurzaamden, hoe meer we groeiden.”

## **Aanpak**

Pierre stapte naar zijn klanten toe. Hij legde hen uit dat het bedrijf meer zou inzetten op het circulaire. Dat betekende meer herstellen, maar ook her in staat stellen. Het idee daarbij is dat je bij een versleten stoel de stof vervangt in plaats van gans de stoel. Ook hergebruik is een mogelijkheid. Zo bouwt het bedrijf oude L-vormige bureelmeubelen om tot nieuwe, moderne

werktafels. Van versleten meubelen worden nieuwe gemaakt. Uit afgedankt materiaal ontstaan nieuwe wandjes en zitmeubelen. Uit versleten kasten herrijzen banken en houten structuren.

De eindlaag is nieuw, maar de inhoud oud. Dat betekent dat de functionaliteit verandert. Deze manier van werken

oplevert tot 80 percent. Dat is goed nieuws voor Pierre: "Het verschil tussen gebruikte en nieuwe grondstoffen is heel groot. Dat betekent dat het best mogelijk is om de doelstelling te halen die wil dat we in 2050 80% minder uitstoten. Wij doen dat nu al. Bij een project met Eneco hebben we zelfs 92% emissie vermeden, omdat we gewoon

de enige in deze sector die zo werken. Ik heb nood aan concurrenten die dezelfde weg inslaan. Collega's gaan wel eens over van verkoop naar lease, maar verder dan dat gaat het niet."

## “Als mijn kleinkinderen me morgen komen vragen wat ik voor het klimaat heb gedaan, wil ik hen een deftig antwoord kunnen geven.”

begon aan te slaan, getuigt de ondernemer: "In het beste geval halen we het gerief op, demonteren het, bewerken de onderdelen en maken er nieuwe stukken mee die we terug gaan plaatsen."

### Professioneel

Didier Pierre onderzoekt met zijn 200 medewerkers hoe kan worden ingezet op transformatie. Hij stelt zelfs acht mensen tewerk die enkel nadenken over wat kan aangevangen worden met meubelen in een kantooromgeving.

Pierre professionaliseerde ondertussen zijn uitstoot-aanpak. Met een externe partner werd rond de tafel gezeten en vier modellen zagen het levenslicht. Die modellen berekenen hoeveel CO2 en energie er nodig is om de gevraagde diensten uit te voeren, weet Pierre: "We berekenen de uitstoot die we veroorzaken bij herstelling, herinstandstelling, hergebruik of herbewerking. Het systeem berekent ook welke de uitstoot zou zijn als we niets ondernemen en de klant nieuwe meubelen koopt. Ons model, dat om de twee jaar geüpdatet wordt, is gevalideerd door de Universiteiten van Luik en Delft en is conform de Europese regelgeving. Het model werkt onder andere voor tafels, stoelen en kasten."

### Besparing

Wie een getransformeerde inrichting vergelijkt met een nieuwe, ziet dat die actie vaak een besparing in uitstoot

de inboedel zijn gaan ophalen en alles herwerkt hebben. Dat is de maximale oplossing: het volledig herwerken van bestaande spullen."

Toch heeft deze methode wat last van de perceptie. Werken met hergebruikte zaken klinkt kringloopwinkel-achtig en dus kwalitatief minder in orde. Desondanks ogen de inrichtingen nieuw en beantwoorden ze aan de hedendaagse kwaliteitsvereisten. Het bedrijf is omgebouwd van verhuizer tot *urban miner*, stelt Pierre.

### Sociaal ondernemer

Op onze arbeidsmarkt is het voor Pierre niet gemakkelijk om aan de nodige ambachtelijke competenties te geraken. Ons land heeft massaal ingezet op de kenniseconomie en dat voelt hij: "Ik vind de handjes die ik nodig heb dan ook vaak in de sociale economie. We werken eveneens met vluchtelingen en arbeiders die handig zijn, maar soms niet aan de bak geraken om culturele of taalredenen."

De bedrijven van Pierre worden stilaan gezien als circulaire bedrijven die bezig zijn met sociale economie, maatschappelijk verantwoord ondernemen en biodiversiteit. Al wordt het geheel gezien als een model op dat vlak, toch staat Pierre nog vaak alleen: "Ik voel weinig impact op de markt, ook al krijgen we veel publiciteit en komen heel wat mensen naar ons voorbeeld kijken. We zijn

### Overheid

Didier Pierre rekt op de overheid om zijn manier van werken te ondersteunen. Samen met de Vlaamse overheid onderzoekt hij al wat mogelijk is. Verder raadt hij zijn collega's uit de sector — maar ook uit andere sectoren — aan om dezelfde weg in te slaan: "Ik stel voor dat andere ondernemers vertrekken vanuit diezelfde carbon voetafdruk. Ook ik ben nadien een richting uitgegaan die ik niet zag aankomen. Het vergt veel doorzetting en onderzoek, maar we moeten die kant uit."

Toch is de situatie soms nog frustrerend voor de overtuigde ondernemer. Klanten uit Zwitserland, Nederland en Duitsland dienen zich spontaan bij zijn bedrijf aan, omdat organisaties als de zijne ontbreken in het buitenland. Hij besluit: "Ik wil de sector fundamenteel veranderen om minder CO2 uit te stoten. Maar het begint allemaal bij jezelf. Als mijn kleinkinderen me morgen komen vragen wat ik voor het klimaat heb gedaan, wil ik hen een deftig antwoord kunnen geven. We zijn nog maar aan het begin. De grote strijd moet nog geleverd worden."

Tekst: Patrick Verhoest | Foto: GF