



# Het verdeelde gezicht van de Britten

**Het is vijf voor twaalf voor de brexit. Maar of het nu een harde of een zachte uitstap wordt, Brian Hilliard heeft er geen goed oog in.**

Brian Hilliard is hoofdeconoom bij Société Générale in Londen. Vanuit zijn bevoorrechte positie stelt hij meteen vast dat de Britse regering nog steeds niet goed weet waarvoor ze wil gaan. "Het is moeilijk om te verkrijgen wat je wenst, als je zelf niet goed weet wat je wil", is dan ook zijn opener.

**"De oplossing zal altijd minder zijn dan de situatie vandaag."**

Premier May heeft het niet voor de wind. Haar hoop om via verkiezingen een sterkere positie te verwerven was onterecht. Ze wilde de Europese Unie tonen dat ze een sterk mandaat had van haar bevolking. Haar doel was eveneens de wetgeving vlot door het parlement te krijgen. Haar positie is echter veel verzwakt, weet Hilliard, want "ze toonde niet alleen een verdeeld beeld van haar land aan Europa. Ze verloor ook haar meerderheid en moet nu rekenen op de Democratic Unionist Party van Noord-Ierland. Dat is een partij waarvan Labour niet echt veel moet verwachten. May krijgt bovendien af te rekenen met oppositie vanuit haar eigen partij."

## Onderhandelingen

Ondertussen is Europa heel duidelijk over de onderhandelingen. Die moeten verlopen in twee fasen. Pas wanneer duidelijk is hoe de scheiding zal verlopen, wil de Europese Unie over een handelsakkoord praten. "De Britten wilden deze twee fasen meteen samen aanvangen en naast elkaar laten lopen, maar daar was geen sprake van voor Europa. Ondertussen loopt de tijd en het schema is zo strikt dat een goede oplossing bijna niet meer tijdig mogelijk is. Nochtans weten beide partijen dat een deal echt noodzakelijk is. Maar zelfs een extra periode van twee jaar lijkt me nog te kort."

Ondertussen merkt de chief economist op dat de voorstanders van een harde brexit bij de conservatieven niet echt realistisch zijn. "Het is belachelijk te denken dat we het verlies aan handel dat we gaan lijden door de brexit, gemakkelijk kunnen goedmaken door ons te richten op Amerika, Canada, China en Australië. Ik voorzie veel schade als er geen akkoord komt met Europa. Bovendien zal wat mij betreft elke oplossing die er komt,



Brian Hilliard (hoofdeconoom Société Générale in Londen)

minderwaardig zijn aan de situatie van vandaag als lid. We zien vandaag al een vertraging in het Verenigd Koninkrijk en ik denk dat die trend zich zal verderzetten.”

### Europese Unie

Brian Hilliard merkt op dat de Britten de drang naar cohesie bij de Europese Unie sterk onderschat hebben. “Die taak werd toevertrouwd aan Michel Barnier. Hij houdt zich strikt aan het script en dat frustrereert de Britten. Die willen meer flexibiliteit in de structuur en de aanpak. Neem nu het voorbeeld van de Noord-Ierse grens. Het Verenigd Koninkrijk wil daar een akkoord over zonder te praten over handel. De twee problemen zijn echter onafscheidelijk. Hoe kan je zeggen dat je geen lid van de EU bent en geen ‘harde’ grens hebben om de controle te garanderen over de toevloed van goederen naar je land? Misschien is er wel een elegante oplossing, maar ik zie er in elk geval geen. Het is normaal dat Europa daarover een oplossing wil alvorens tot handelsafspraken over te gaan.”

Hilliard is niet echt optimistisch over de stand van zaken. “Veel aspecten in het proces stemmen me pessimistisch. Eén ervan is het verlaten van de Europese interne markt. Zelfs al verkrijgen we een overgangsakkoord, het zal niet perfect zijn. We gaan eindigen in een situatie die altijd minderwaardig zal zijn aan wat we vandaag hebben.”

Tekst: Patrick Verhoest | Foto: GF  
Illustratie: Shutterstock.com



William Timmermans (partner bij Altius)

## De brexit-tijd dringt voor beide partijen

**Met de brexit dreigt het alle kanten uit te gaan. Dat er geen akkoord komt, lijkt stilaan ook een mogelijke optie. Advocaat William Timmermans adviseert zijn klanten daar alvast rekening mee te houden bij het opstellen van handelsovereenkomsten.**

William Timmermans is partner bij Altius en volgt de brexit-evolutie met argusogen. De onderhandelingen duren al maanden en er is nog niets beslist. “Ik adviseer daarom in een brexit-clausule te voorzien als bedrijven of kmo’s een overeenkomst met een Brits bedrijf afsluiten. Dat kan gaan over bijkomende kosten van invoer, btw, douane of accijnzen. Hopelijk komt het niet zover want geen deal bereiken, is een horrorscenario.”

### Opzeg

Er is afgesproken dat de onderhandelingen in twee fases zullen verlopen. De eerste fase gaat over de rechten van de burger, de te betalen rekening en het luik over Noord-Ierland. Europa wil pas naar de tweede fase — de eigenlijke handelsnegotiatie — overstappen als de eerste fase volledig geregeld is. Ondertussen

---

**“Geen deal bekomen betekent een horrorscenario.”**

---

wordt er gediscussieerd over de burgerrechten. Het grote punt van discussie is wie de ultieme rechter zal zijn over het regime dat vastgelegd zal worden, weet Timmermans: “Europa pleit voor het Hof van Justitie. De Britten geloven eerder in hun eigen rechtbanken, in het beste geval ‘begeleid’ door het Hof van Justitie. Bovendien wil het Verenigd Koninkrijk dat Britten in het buitenland hun

stemrecht behouden. Europa kan daar niet mee leven. Daardoor zijn we stilaan naar het tijdstip aan het evolueren dat mensen zich gaan voorbereiden op het uit elkaar gaan van beide partijen zonder akkoord. Al is dat voor niemand een goede zaak.”

Indien de Britten Europa willen verlaten, zal hen gevraagd worden de openstaande rekening te betalen. Europa berekent die kosten op 60 miljard euro terwijl de Britten slechts bereid zijn 20 à 24 miljard euro te betalen. De eerste partij wil gewoon alle rekeningen vereffend zien. De tweede streeft naar wat zij noemt een faire deal. “Ondertussen lopen heel wat projecten verder en daar zijn budgetten voor afgesproken. De Britten blijven de rekening in vraag stellen en dat is uiteraard geen goede zaak voor de Europese Unie. Bij het ontbreken van een overeenkomst zou Europa de tegenpartij voor het Hof van Den Haag moeten dagvaarden, maar dan zijn we vertrokken voor een lang juridisch steekspel.”

Het derde probleem is Noord-Ierland. De Noord-Ieren hebben alvast 56% ‘remain’ gestemd en zijn dus geen vragende partij om Europa te verlaten. “Noord-Ierland is het ‘BHV’ van de brexit. Als Noord-Ierland uit de EU stapt, moet men op zoek naar creatieve oplossingen. Niemand wil immers een fysieke infrastructuur op die grens. Maar ook daar is het penibel mocht er geen akkoord komen.”

### Verdeeld Europa

Ondertussen weigert Europa over te gaan naar de tweede fase van de onderhandelingen, terwijl de druk op May toeneemt om dat wel te doen. Het Britse zakenleven wil immers duidelijkheid. Dat geldt ook voor de Europese landen die veel handel drijven met Groot-Brittannië, weet Timmermans: “Landen als België en Nederland willen duidelijkheid omdat ze zwaar geïmpacteerd zijn. Ik voorstel dat de verdeeldheid binnen Europa zal toenemen. We spreken immers over de vierde handelspartner van ons land. Een oplossing dringt zich dus op. De termijn met twee jaar verlengen zou een juridisch simpele oplossing zijn. Maar dan blijven de Britten zo lang nog lid en dat gaat hen veel geld kosten. Anderzijds wil Europa geenszins dat de Britten geen lid meer zijn en een soort van ‘pick and choose’-systeem opzetten, waarbij ze het beste voor hen laten voortbestaan.”

Tekst: Patrick Verhoest | Foto: GF

# Nieuw ETION-boek: Goestingarchitecten

## Van dwingende naar inspirerende organisaties

**Organisaties hebben het soms moeilijk om wendbaar in te spelen op de onvoorspelbare wereld van vandaag. Een hoge werkdruk en het gevoel zinloos werk te leveren, zet ook de medewerkers zelf onder druk. ‘Goestingarchitecten’ gaat op zoek naar organisaties die het over een andere boeg gooien.**

Twee jaar terug schetste Frederic Laloux op het ETION-forum het ideaalbeeld van de organisatie van de toekomst.

In de ‘Goestingarchitecten’ voegen we de daad bij het woord. Op basis van concrete succesverhalen schetst dit boek een toekomstgericht maar tegelijk realistisch beeld van hoe bedrijven kunnen transformeren tot inspirerende organisaties. Organisaties uit diverse sectoren die weggaan van de klassieke hiërarchie en evolueren naar eenvoudige, waardengedreven structuren met een vernieuwd leiderschap. Want bedrijven waar medewerkers energie putten uit hun job, zinvol werk vinden én waar een sterke overkoepelende visie leeft, zijn broodnodig om langer met goesting te werken.



Met ‘Goestingarchitecten’ schrijft gastauteur Mieke Van Gramberen het jaarlijkse ETION-boek. Mieke is algemeen directeur van Flanders Synergy en een veelgelezen opiniemaker over arbeidsorganisatie. ETION en Flanders Synergy werkten de voorbije jaren succesvol samen rond innovatieve en participatieve organisatievormen. In een bevattelijke hands-on-stijl reikt dit boek de belangrijkste inzichten en bouwstenen aan om zelf een echte Goestingarchitect te worden.

Van Gramberen Mieke (2018), *Goestingarchitecten. Van dwingende naar inspirerende organisaties*, Leuven LannooCampus, 152 blz., ISBN 978 9401450 515.

Het boek is vanaf 20 januari te verkrijgen in de boekhandel (prijs 16,99 euro). ETION-leden ontvangen in januari gratis een exemplaar via de post.