

Activiteitenverslag



2016

Inhoud

Woord Vooraf	3
ETION Forum voor geëngageerd ondernemen	4
Evenementenaanbod ETION	5
Leden wisselen vertrouwelijk ervaringen uit met 'peers'	6
Exclusieve activiteiten	9
Inspirerende activiteiten & ontmoetingsmomenten	10
Denktank anno 2016	14
Publicaties	16
Projecten	18
Het ETION-team	20
Leden Algemene Vergadering	22
Partners	23

Woord Vooraf



"Ik had vanavond op 4 verschillende plaatsen kunnen zijn", vertelde Karin. Ze plaatste haar handen in de nek, haalde diep adem, sloot even de ogen en tuitte haar lippen terwijl ze langzaam de lucht uit de longen blies, waarbij een grappig fluittoontje hoorbaar werd.

(Karin heet eigenlijk niet echt Karin, maar ze bestaat wel echt, ze is een gewaardeerde bedrijfsleidster en ETION-lid.)

"O ja?" Polste Hendrik.

(Hendrik heet eigenlijk ook niet echt Hendrik, maar ook hij is een echte bedrijfsleider-eigenaar. En ETION-lid.)

"Ja, een zakenrelatie opent een nieuw kantoor, er is ergens een receptie met veel volk en ik was nog ergens gevraagd om een openingswoordje te doen, een soort acte de présence. Allemaal heel interessant hoor...". Er verscheen een nauwelijks merkbaar glimlachje op Karins gezicht, het leek haar woorden toch wel een beetje te relativeren.

"En dan ben je toch maar naar hier gekomen, daar zijn we blij om!" Hendrik meende echt wat hij zei, dat kon je horen. Hij nam zijn glas, tikte tegen dat van Karin en lachte: "op onze Driver's Seat".

(Driver's Seat is zo'n typische ETION-groep waar bedrijfsleiders-eigenaars elkaar ontmoeten, om over zelfgekozen thema's ideeën en ervaringen uit te wisselen.)

"Ik hou van de warme sfeer hier", ging Karin nog even door. Ik ben hier nog niet zo lang lid van dit groepje, maar ik voelde me meteen welkom. En ik kan hier mezelf zijn. Ik kan hier mijn successen delen, maar ook mijn twijfels. Ik kan hier open zijn en ik voel dat er vertrouwen is. En ik steek er altijd wat van op.

Hendrik leunde achterover. Zweeg. Dacht na.

"Weet je", besloot Karin, "ik voel me hier eigenlijk gewoonweg thuis."

"Wat jij zegt," Hendrik dacht nog na terwijl hij sprak, "en hoe je dat vertelt... dat is nogal eens een echte ETION elevator pitch. Ik wou dat ik dat zelf gezegd had. Misschien moeten we jouw woorden ergens opschrijven. En laten lezen!"

(En dat leek ons bij ETION een goed idee...)

Gino Vijncke,

bevoorrecht getuige van een gesprek tussen twee ETION-leden

ETION

Forum voor geëngageerd ondernemen



Missie

ETION bevordert het zelfinzicht, stimuleert de ervaringsuitwisseling en versterkt de kennis van maatschappelijke uitdagingen bij ondernemers.

ETION beïnvloedt het debat over het belang en de rol van het waardengericht ondernemerschap in de samenleving met relevante stakeholders.

Visie

ETION staat voor een geïntegreerde kijk op waardengericht ondernemerschap, waarbij het persoonlijk leiderschap, de eigen organisatie én de samenleving nauw met elkaar verbonden zijn. Zo verscherpen we het inzicht van beslissingsnemers over gewetensvol handelen, met het oog op het duurzaam succes van de onderneming.

Waarden

Vier kernwaarden die onderling in balans zijn, inspireren ETION:

- Open
- Grondig
- Sterk
- Warm

Origine

ETION is een onafhankelijke organisatie.

Vanuit zijn christelijke oorsprong en de eigen traditie hanteert ETION een personalistisch mensbeeld: de beweging heeft aandacht voor de unieke waarde van iedere persoon en onderstreept het belang van zorgzaamheid en maatschappelijk engagement.

Evenementenaanbod ETION

Onze leden krijgen bij ETION de mogelijkheid om aan een breed gamma van evenementen deel te nemen.

Op de volgende bladzijden geven we graag een overzicht en een impressie van dit aanbod.

Peergroepen

In rondetafelgroepen wisselen leden in alle openheid en vertrouwen met 'peers' ervaringen uit. Dit gebeurt via diverse formats:

- regionale rondetafelgroepen - pagina 6
- thematische groepen - pagina 6
- reisgroepen - pagina 7
- workshops - pagina 8



Exclusieve activiteiten

Onze exclusieve activiteiten zijn op uitnodiging en richten zich tot een select publiek van leden-beslissingsnemers. Omwille van het beperkt aantal deelnemers en het hoge peer-gehalte ontstaan heel interactieve en vertrouwelijke gesprekken met topsprekers - pagina 9.

Open activiteiten

ETION biedt een breed scala aan activiteiten, gaande van lunch- en dinergesprekken tot bedrijfsbezoeken, breakfast- en andere formules – pagina 10-14.



Op onze netwerkevents staan niet enkel ontmoetingen met collega's centraal. Ook vooraanstaande sprekers krijgen er een tribune.

193 activiteiten
met groepen
111 deelnemers
50 gemiddelde NPS

Leden wisselen vertrouwelijk ervaringen uit met 'peers'

Regionale Rondetafelgroepen

Binnen ETION zijn over de regio's heen **50 rondetafelgroepen** actief, waar leden in een sfeer van **openheid en vertrouwen** ervaringen uitwisselen met 'peers'.

Ze overleggen over wat bij hen leeft, vinden een **klankbord** en leren van elkaars aanpak. Zo ontstaat er een duurzame band tussen de deelnemers, de basis van een sterk en **exclusief netwerk**.

Deze vaste groepen, van maximum 15 personen, ontmoeten elkaar minstens één keer per kwartaal in een informele sfeer. Zo wordt de **groepsdynamiek** gestimuleerd. De deelnemers kiezen zelf het thema. De inbreng doen ze zelf of ze nodigen 'experts' uit.



Momenteel zijn er in de regio's rondetafelgroepen **actief** voor:

- bedrijfsleiders grotere bedrijven
- bedrijfsleiders-eigenaars
- bedrijfsleiders kmo's
- bedrijfsleiders niet-eigenaars
- vrouwelijke bedrijfsleiders
- HR-directie
- CFO's
- sales
- productie
- jongeren

Thematische Groepen

HR Round Table

In de HR Round Table boog een exclusieve groep HR-beslissers en bedrijfsleiders zich over vier HR-gerelateerde onderwerpen. Intrapreneurship, performance management, de vertaling van missie, visie en waarden naar de medewerkers toe, en de problematiek van vluchtelingen op onze arbeidsmarkt passeerden de revue. Sprekers Jochanan Eynikel (ETION), Yves Van Durme (Deloitte), Astrid De Lathouwer (Ontex) en Patrick Noël Vercruyssen (VDAB) zorgden voor de nodige inhoudelijke aanzetten.



CFO Round Table

De leden van de CFO Round Table gingen in een nieuwe editie van deze themagroep dieper in op een aantal actuele thema's: fintech, change leadership, IT & finance en bestuurdersaansprakelijkheid. Ze werden hierbij telkens begeleid door een expert ter zake, respectievelijk Jürgen Ingels (Clear2pay, Smartfin Capital,...), Patricia O (DARE), Raf Fonteyn (Cronos) en Maxime Monard (Monard Law).

Trendtable

Tijdens dinergesprekken-rond-de-tafel werden in het najaar inzichten van externe sprekers afgetoetst aan de eigen ervaringen. We verkenden volgende trends, en keken wat ze voor ons kunnen betekenen: 3D-printing, verstedelijking, zingeving: van 'belonging' naar 'believing'.



Reisgroepen

Citytrips

ETION reisde 2 keer naar München. Tijdens de eerste trip stond een bezoek aan de BMW headquarters centraal. Tijdens een tweede beleefstrip was de vluchtelingenthematiek het hoofdthema, met onder andere een gesprek over "vluchtelingen op de arbeidsmarkt" met voorbeelden van plaatselijke ondernemingen bij de Landeshauptstadt München. De reizen gebeurden onder begeleiding van VRT-journalist Rik Tyrions. In 2017 staat opnieuw een inleefreis op het programma, we trekken naar Zuid-Afrika, en plannen citytrips naar Londen en Baskenland.



Wallonië-dag

Tijdens deze daguitstap keken we voorbij de clichés die er in Vlaanderen bestaan over Wallonië. In Waver bezochten we het farmaceutica-bedrijf Glaxo Smithkline, 's middags lunchten we met Vincent Reuter, het hoofd van de Union Wallonne des Entreprises, de Waalse werkgeversorganisatie. In de namiddag stond het Waalse parlement op het programma. In 2017 trekken we naar Nederland.

Workshops



In 2016 werden volgende workshops aangeboden:

Verbindend Leiderschap (2 reeksen)

Tijdens deze workshops tillen we het **persoonlijk leiderschap** van de deelnemers naar een hoger niveau. Ze verkennen de essentiële hoekstenen van verbindend leiderschap. En verwerven inzicht in en krijgen praktische tips rond leiderschap.

Introductie op de zelfsturende organisatie

Veel bedrijven zijn op zoek naar een **eenvoudigere organisatiestructuur**, met veel autonomie en zinvolle jobs. Tijdens deze workshops worden theoretische inzichten gekoppeld aan tal van praktijkvoorbeelden. Zodat je zicht krijgt op hoe deze innovatieve arbeidsorganisatie jouw bedrijf kan helpen.

Introductiereeks Participatief Ondernemen

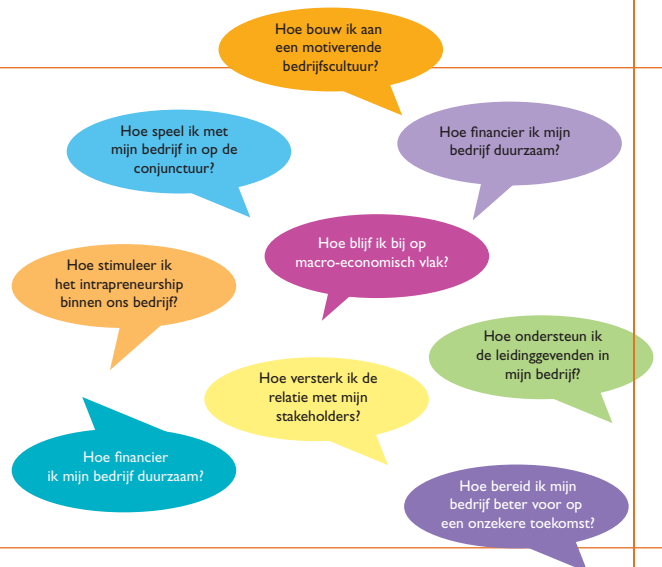
Tijdens dinergesprekken-rond-de-tafel werd het thema van het ETION Forum 2016 verder onder de loep genomen: Wat doen **mede-eigenaarschap** en medezeggenschap met de werknemer? Kan financiële participatie in ons land?, geïllustreerd met best practices uit binnen- en buitenland...

Werken aan je bedrijfscultuur (2 reeksen)

Deze workshop reikte **methodieken** aan om waarden, de bouwstenen van je bedrijfscultuur, levend te maken en te houden: soorten waarden, de praktijk in mijn bedrijf, waardeninitiatie, uitvoering, borging...

In Company-aanbod

Heeft een lezing of publicatie van ETION je geïnspireerd? Wens je de verworven inzichten met collega's te delen? Op jouw vraag komt een ETION-spreker in jouw bedrijf een **lezing geven** of een **interactieve sessie** begeleiden. Dit kan rond volgende topics:



Exclusieve activiteiten



Onze exclusieve activiteiten zijn op uitnodiging en richten zich tot een **select publiek** van leden-beslissingsnemers. Een greep uit de sprekers op onze 17 exclusieve activiteiten:

- Alain Bernard
CEO Deme
- Matthias Lannoo
CEO Uitgeverij Lannoo Groep
- Eric Van Landeghem
managing director Volvo Cars Gent
- Michel Sioen
voorzitter VBO
- Jean-Paul Teyssen
CEO Carglass
- Koen Van Gerven
CEO Bpost
- Prof. Dr. Hendrik Vos
politicoloog
- Gert Ysebaert
CEO Mediahuis
- Prof. Dr. Philippe Vandekerckhove
CEO Rode Kruis



Inspirerende activiteiten & ontmoetingsmomenten

86 open activiteiten
4204 deelnames
41 gemiddelde NPS

Een terugblik op 86 lunch- en dinergesprekken, bedrijfsbezoeken en 'book & breakfast'-formules die de leden de nodige **inspiratie** brachten...

Op onze **netwerkevents** staan niet enkel ontmoetingen met collega's centraal. Ook vooraanstaande sprekers krijgen er een tribune en er worden vernieuwende ervaringen aangeboden.



Professor Aimé Heene, auteur van 'Bruggen naar het onvoorspelbare' tijdens de voorstelling van zijn boek in Oost-Vlaanderen.



Het panel van het Nieuwjaarsevent in West-Vlaanderen: (vlnr.) Friedl' Lesage (VRT en Radio 1), Jill Delobelle, Nicolas Vergotte, Eric Van Zele (CEO Barco) en Mieke Van Hecke (voormalig directeur-generaal VSKO).



De Kempenaar 2016

Op 17 oktober reikte ETION Kempem voor de tiende keer zijn ondernemersprijs uit aan een bedrijf dat de Kempem op de kaart zet. Het was de Turnhoute specialist in huishoudhulp, Dienstenthuis, die de trofee mee naar huis mocht nemen. Directeur Tim Klaassen kreeg de trofee overhandigd door Jef Lembrechts, gedelegeerd bestuurder van Vanhout, de laureaat van 2015.

Nieuw

ETION vloert

Met 'ETION vloert' gaven we een nieuwe dimensie aan onze bedrijfsbezoeken. We gaan niet alleen in gesprek met de CEO, maar we laten ook de mensen op de vloer aan het woord. Zo bezochten we BOSS Paints, DAF Trucks, Van Hoecke...



ETION vloert BOSS Paints.



ETION West-Vlaanderen te gast bij 'La vie est belle'.



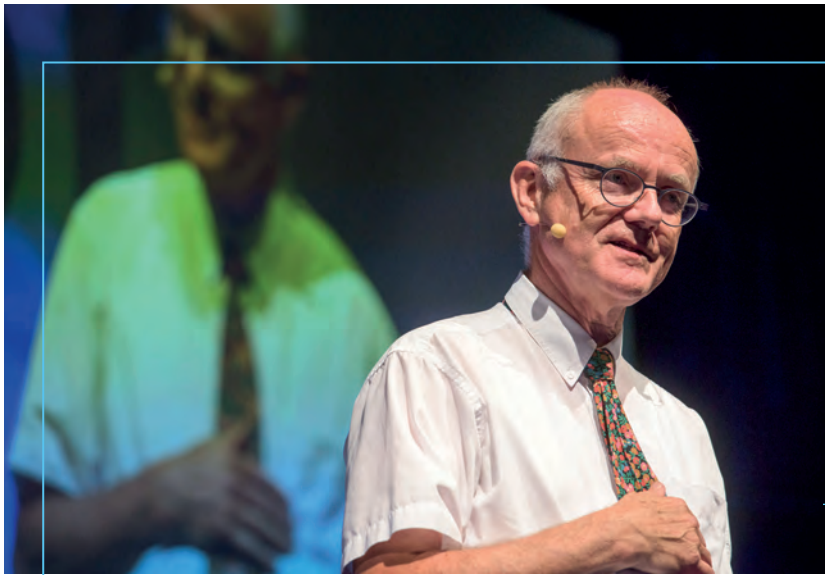
Nieuw

Après-Midi

ETION Kempen lanceerde een nieuwe format: Après-Midi. Vier keer per jaar wordt samengekomen van 16 uur tot 18 uur. Zodat je op korte tijd een inspirerend verhaal krijgt en de mogelijkheid om nadien te netwerken. De eerste gast was Anouk Lagae, chieft marketing officer bij Duvel Moortgat. Onmiddellijk mochten we meer dan 40 leden ontvangen.



Anouk Lagae



Keynotespreker Lars Kolind
(Deense serie-ondernemer)

ETION Forum 2016: Wat als... werknemers eigenaars worden?

Wat als je zelf mocht kiezen aan welk project je werkt en wie je baas is? Meer dan 400 deelnemers aan het ETION Forum 2016 luisterden op 29 augustus in Antwerpen gebloeid naar de Deense ondernemer en bedenker van het spaghetti-model **Lars Kolind**.

Eric Van Zele, die kort daarna de fakkel binnen Barco doorgaf, blikte trots terug op betrokkenheid en passie, beide de basis voor reële participatie.



Nicholas Arnst verbaasde zijn publiek met zijn magic trucs.





(Vlnr.) Joël De Ceulaer (journalist bij De Morgen) in gesprek met Eric Van Zele (op dat ogenblik uittreidend CEO Barco).



Het Forum bracht ook vier panelleden samen: Sam Furnier (CEO Maes Compressoren), Katlyn Colman (Wit-Gele Kruis Oost-Vlaanderen), moderator Joël De Ceulaer (journalist De Morgen), Kris Peeters (vicepremier en minister van Werk en Economie) en Geert Janssens (ETION-expert participatief ondernemen). Zij kijken heel uiteenlopend naar werken en ondernemen, maar voor ieder van hen is **participatie** een heel belangrijke sleutel.

Uiteraard was er ook ruimschoots de gelegenheid om te **netwerken** tijdens een walking dinner.



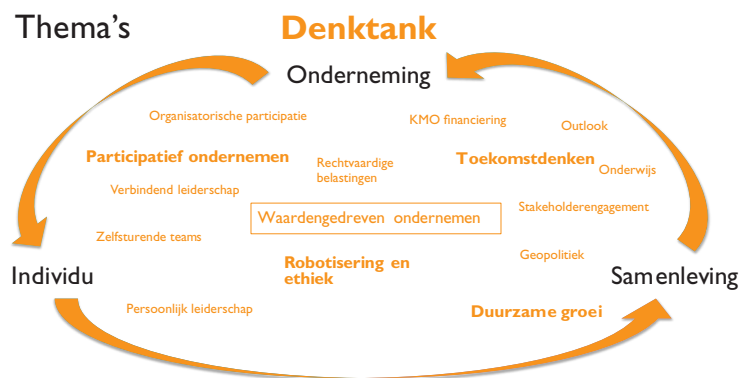
(Vlnr.) Sam Furnier, Katlyn Colman, Joël De Ceulaer, Kris Peeters en Geert Janssens.

Denktank anno 2016

In januari 2015 werd de denktank (VKW Metena) volledig geïntegreerd in onze vzw Ledenwerking. Dit gebeurde om de synergieën tussen beide entiteiten te versterken. De afgelopen maanden gingen we nog een stap verder en lieten we “de denktank” vervellen tot een echt **zelfsturend team**. En dit werpt ontegensprekelijk zijn vruchten af. Zo is de interactie met de activiteitenontwikkeling in de regio's nog nooit zo groot geweest.

Focus

De denktank blijft zoals vroeger aan **kennisontwikkeling en –deling** doen. In vergelijking met de afgelopen jaren springen we echter veel flexibeler om met de thema's waarop we focussen.



We kijken voortaan naar een brede verzameling thema's. Waarbij we op zoek gaan naar de transitie van waardengericht ondernemen op **maatschappelijk, bedrijfs- en persoonlijk vlak**. Daarbij lichten we op een duurzame manier telkens een drietal thema's specifiek uit waarrond we een traject opbouwen. De komende maanden zijn dat toekomstdenken, mensgericht ondernemen en participatief ondernemen.

Een voorbeeld van een dergelijk traject is wat we nu doen rond **participatief ondernemen**. Het was niet alleen het hoofdthema van het congres, er kwam ook een introductiereeks rond participatief ondernemen, een adviesraad werd opgestart, een rondetafel samengesteld... en we leggen de nodige contacten in het werkveld.

We benadrukken voortaan veel meer de **persoonlijke positionering** van Geert Janssens (hoofdeconoom en expert participatief ondernemen) en Jochanan Eynikel (businessfilosoof en expert toekomstdenken en mensgericht ondernemen). Hun rol is belangrijker dan hun functietitel.

Extra Expertise

Bovendien omringen we hen met **experts uit eigen huis** o.a. Serge Huyghe (onderwijs) en Hans Diels (geopolitiek). We gaan ook samenwerkingen aan om onze eigen expertises aan te vullen. Zo blijft Rik De Wulf als expert leiderschap ons ondersteunen voor de workshops rond bedrijfscultuur en verbindend leiderschap. In 2017 snijden we met hem zelfs een nieuw thema aan: burn-out.



Rik De Wulf

Maar er zijn ook de **samenwerkingen** met Itinera voor een aantal dinergesprekken, met BNP Paribas Fortis rond CSR en met Acerta voor onze Outlook-sessies. Daarnaast hebben we een partnership met Flanders Synergy voor alles wat met zelfsturing te maken heeft. De workshops die daarrond worden opgezet, lopen als een trein.

Visibiliteit

In plaats van ons altijd te focussen op de 3 traditionele kwaliteitskranten besteden we extra aandacht aan publicaties in **gespecialiseerde tijdschriften**. Zo noteerden we de afgelopen maanden artikels in *MVO*, *HR-magazine*, in de digitale nieuwsbrieven van de RTC's... En we kwamen opnieuw naar buiten met een krantenbijlage in *De Standaard*.

Itinera-samenwerking

Met denktank Itinera werd inhoudelijke samenwerking aangegaan voor de organisatie van een reeks rondetafelbijeenkomsten rond ongelijkheid (Marc De Vos), de taxishift (Ivan Van de Cloot) en onderwijs en arbeidsmarkt (Kristof De Witte).



Ondernemen

Ondernemen verschijnt 6x per jaar in een oplage van **4.900 exemplaren**. *Ondernemen* is echter veel meer dan het 'ledenblad' van ETION. Het is een opinieblad dat aanslaat in de wereld van de grote en middelgrote ondernemingen. Uit de kaderledenstudie blijkt dat *Ondernemen* enorm gewaardeerd wordt door bedrijfsleiders en topkaders uit zowel de industriële als de dienstensector.



Inspiratienota's

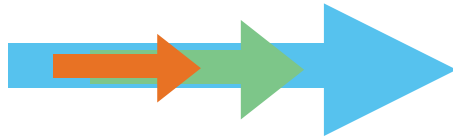
Het studiewerk van de denktank wordt via de inspiratienota's **breed verspreid** bij beleidsverantwoordelijken uit de bedrijfswereld, social profit en overheid. Daarbij streven we een hoge mate van originaliteit na.

- Nr. 86 Participatief ondernemen
- Nr. 87 Economie en ecologie: een perfecte symbiose?
- Nr. 88 Waarden in balans
- Nr. 89 Hoe vooruitziend is ondernemend Vlaanderen?
- Nr. 90A Het systeem van duaal leren, zegen of vloek
- Nr. 90B STEM in ons onderwijs: hype of noodzaak?
- Nr. 91 Intrapreneurship: ondernemen aan de binnenkant
- Nr. 92 Werkbaar en wendbaar werk: de onvermijdelijkheid van het noodzakelijke (met Acerta)



ETION in de pers

ETION dook 91 keer op in de media.



Boek Geëngageerd ondernemen sinds 1925

Het ETION van vandaag komt niet uit de lucht vallen. Serge Huyghe, directeur communicatie en administratie van ETION en historicus van opleiding, dook de archieven in, ging op de koffie bij getuigen en schetst de **ontstaansgeschiedenis** in het boek dat bij Davidsfonds verscheen. Leden kregen het boek gratis in de bus.

Huyghe Serge, Geëngageerd ondernemen sinds 1925. De (voor)geschiedenis van ETION, 2016, Leuven, Davidsfonds Uitgeverij, 149 p.



Krantenbijlage De Standaard

Hoe vooruitziend is ondernemend Vlaanderen? Waar liggen **bedrijfsleiders** wakker van? Hoe anticiperen ze op de snel veranderende toekomst? En is het überhaupt zinvol om die toekomst te willen voorspellen?

Op deze vragen gaf ETION een antwoord in een speciale krantenbijlage bij *De Standaard*, "**Hoe vooruitziend is ondernemend Vlaanderen**", die in november verscheen.

Hoe vooruitziend is ondernemend Vlaanderen?

ETION-enquête

- Waar liggen bedrijfsleiders wakker?
- Hoe anticiperen ze op de snel veranderende toekomst?

Rondetafel

Hoe maak je je bedrijf future proof?

Interviews met ERGO en VTD

Deze bijlage zal het onder de verantwoordelijkheid van de redactie van De Standaard naar onder de van ETION.



Projecten

Arbeidsparticipatie van erkende vluchtelingen

Kennis bijschaven rond de arbeidsparticipatie van erkende vluchtelingen. In dat kader startte de stad begin 2016 een samenwerking met ETION. Met het **Feniks-project** worden concrete acties opgezet die ondernemers sensibiliseren rond deze thematiek.

De **kennis** van ondernemers bijschaven over werken met erkende vluchtelingen, een bedrijfsbezoek van twintig hoogopgeleide vluchtelingen aan de Antwerpse onderneming BASF en het slotevent: het zijn maar enkele voorbeelden van wat de afgelopen maanden al gerealiseerd is.

Om ook ondernemers te bereiken die nog niet concreet met de thematiek bezig zijn maar ervoor openstaan, bundelde de stad op een website de **vele getuigenissen van bedrijven** uit verschillende sectoren over werken met erkende vluchtelingen.

www.ondernemeninantwerpen.be/werkenmetvluchtelingen

Recordeditie voor Ondernemers voor de klas

Op maandag 11 januari 2016 vond de kick-off plaats van de zesde editie van Ondernemers voor de Klas: hét grootste onderwijsproject tussen scholen en bedrijven in Vlaanderen. **Bart Claes** van kledingketen JBC nam het eerste gastcollege voor zijn rekening in het Koninklijk Atheneum van Tienen.

Samen met hem stonden nog **350 andere ondernemers en bedrijfsleiders** gedurende 6 weken in heel Vlaanderen voor de klas. Zij gaven ruim 600 gastlessen aan leerlingen en studenten uit het secundair en hoger onderwijs. Hiermee werd een **nieuw record** gevestigd.

Ondernemers voor de Klas wil de bewustwording van het belang van ondernemerschap én **ondernemingszin** bij jongeren verhogen en het wederzijds begrip tussen werkgevers en toekomstige werknemers vergroten.

www.vlajo.org/programmas/ondernemers-voor-de-klas



Start Academy leverde al 23 start-ups op

Met de ontwikkeling van een innovatieve kinderarmband met UV-detector en GPS-module wonnen Bio-ingenieurs van KULeuven de 7de editie van de **businessplanwedstrijd Start Academy**. Meer dan 300 beloftevolle ondernemende studenten streden de afgelopen maanden om het beste ondernemingsplan.

Met Start Academy wordt een stimulans gegeven aan **jong ondernemerschap**. Tijdens de wedstrijd leggen de deelnemende studenten een parcours af van workshops, waarbij dieper wordt ingegaan op het belang van het businessplan, doelgroep- en strategiebepaling en het marketingplan.

Sinds het startschot van Start Academy leidde dit project al tot **23 start-ups**.

www.start-academy.be



ETION Ondernemersprijs

Tijdens het Lentefeest van ETION Antwerpen-Mechelen, op 3 juni, werd de winnaar van de ETION Ondernemersprijs 2016 bekendgemaakt: masterstudent Handelsingenieur **Laurens Van Deun**, die een project uitwerkte voor het bedrijf OBO Bettermann België.

Hij ontwikkelde een **prestatie-meetsysteem** van 15 kritische prestatie-indicatoren en een bijhorend dashboard, zodat de prestaties van het bedrijf beter gevolgd, beheerd en gestuurd kunnen worden.

Al 20 jaar verzamelt ETION bij haar leden concrete bedrijfsprojecten waarrond masterstudenten van de Faculteit Toegepaste Economische Wetenschappen van **Universiteit Antwerpen** gedurende een aantal maanden kunnen werken. Zij schrijven een paper en presenteren die voor een jury van academici en bedrijfsmensen.

Het ETION-team

Sneeuwbeslaan 20 bus 01
2610 Wilrijk
T 03 829 25 25
www.etion.be
info@etion.be

Directieteam



Gino Vijncke
algemeen directeur



Gizey Lamaire
directeur HR & organisatie



Serge Huyghe
directeur communicatie & administratie
expert onderwijs

Denktank



Matthias Van Overtveldt
coördinator ledenbeweging



Geert Janssens
hoofdeconoom
expert participatief ondernemen



Jochanan Eynikel
businessfilosoof en expert mensgericht
ondernemen & toekomstdenken

Communicatieteam



Isabelle Verlinden
stafmedewerker communicatie



Lieve Swiggers
grafisch vormgever



Jo Cobbaut
hoofdredacteur Ondernemen

Boekhouding & Administratie



Sarah De Maeijer
accountant



Vicky Van Echelpoel
administratief medewerker

ICT



Jan Van Biervliet
ICT-support



Alain Benbassat
Projectleider web & CiviCRM

Team ledenbeheer



Erwin Reynaert
coördinator ledenbeheer



Rashida Houari
assistente ledenbeheer



Vicky Knaepen
assistente ledenbeheer



Birgit Stokx
assistente ledenbeheer



Britt De Weirt
assistente ledenbeheer

Regionale contacten

Antwerpen-Mechelen



Annelies Maex
regio-directeur

Brabant-Brussel



Jeroen Sleurs
regio-directeur

Kempen



Hans Diels
regio-directeur
expert geopolitiek

Oost-Vlaanderen



Ann Pelgrims
regio-directeur

West-Vlaanderen



Wim Dubois
regio-directeur



Nathan Van Camp
regio-coördinator



Tine Bovijn
regio-coördinator



Ann Jacobs
regio-coördinator



Annemie De Proft
regio-coördinator



Robin Raes
regio-coördinator

Leden Algemene Vergadering

Luc Bertrand	CEO Ackermans & van Haaren
Ludo Borgers	manager HR & General Services Ravago Distribution Center
Michaël Bremans	zaakvoerder BREVU
Leo Deprince	afgevaardigd bestuurder Deprince
Patrick Despiegelaere	gedelegeerd bestuurder Fernand De Spiegelaere
Denise De Vlieger	afgevaardigd bestuurder Almasy
Jos De Wael	CEO ODTH
Johan D'Hauw	zaakvoerder JD Financial Services
Carla Kayaerts	organisatie-expert
Carl Maes	zaakvoerder WGS Capital Partners
Dirk Perquy	CEO Terre Bleue
Jozef Schoonjans	ondervoorzitter ETION Synergia vzw
Peter Teerlinck	vennoot-bestuurder de Bandt advocaten
Dirk Vandeputte	gedelegeerd bestuurder/CEO Vandeputte Safety International
Herman Van de Velde	bestuurder Van de Velde
Tim Vannieuwenhuysse	algemeen directeur WAAK
Geert Vanoverschelde	gedelegeerd bestuurder Sylvester Productions
Norbert Van Wijnsberghe	gedelegeerd bestuurder Clock-O-Matic
Luc Vermeersch	gedelegeerd bestuurder Helbig
Iris Willems	zaakvoerder Enjoy Today

Partners



Samenstelling: Serge Huyghe

Eindredactie: Isabelle Verlinden

Vormgeving: Lieve Swiggers

Foto's: Johan Martens, W&F Koen Fasseur, Raymond van Beygaerden, Jerry De Brie, Stefan Op de Beeck, Tiny Bogaerts, Jan Locus, Jill Moors, Dries Decorte en ETION

Druk: Drukkerij Lannoo

Verantwoordelijke uitgever: ETION Ledenwerking vzw, Sneeuwbeslaan 20 bus 1, 2610 Wilrijk